

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN VALCEA



# PLAN MANAGERIAL

## 2013-2014



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "TUDOR VLADIMIRESCU"**

**TELEFON: 0250811282**

**Email [t.vladimirescu@yahoo.com](mailto:t.vladimirescu@yahoo.com)**

**Web [www.tudorvladimirescu.ro](http://www.tudorvladimirescu.ro)**

## **OBIECTIVE STRATEGICE ȘI OPERAȚIONALE**

<b>OBIECTIVE STRATEGICE</b>	<b>OBIECTIVE OPERAȚIONALE</b>
1. Asigurarea exercitării eficiente a funcției manageriale la nivelul unității	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementarea instrumentelor de lucru pentru managementul calității</li> <li>2. Implicarea factorilor educaționali în luarea deciziilor, în contextul descentralizării</li> <li>3. Susținerea tinerilor în acțiuni de implicare și asumare a responsabilității în viața școlii și a comunității</li> </ol>
2. Crearea în școală a unui climat de siguranță fizică și psihică	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asigurarea asistenței medicale și a protecției muncii pentru personalul școlii și pentru elevi</li> <li>2. Promovarea comunicării deschise, eficiente a climatului de colaborare și cooperare</li> <li>3. Îmbunătățirea condițiilor de lucru prin adecvarea bazei materiale la nevoile de dezvoltare ale școlii</li> </ol>
3. Diversificarea ofertei educaționale	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dezvoltarea procesului educațional bazat pe competențe</li> <li>2. Orientarea și optimizarea învățării prin evaluarea standardizată</li> <li>3. Adaptarea ofertei școlii pe baza cererii de educație identificate</li> <li>4. Încurajarea dezvoltării individuale prin educație permanentă</li> </ol>
4. Monitorizarea și evaluarea	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reactualizarea bazei de date la nivelul școlii</li> </ol>

rezultatelor examenului național și concursurilor la care participă elevii școlii	2. Monitorizarea și evaluarea examenului național, concursurilor, olimpiadelor
5. Sprijinirea elevilor mai puțin motivați sau mai puțin susținuți de familie pt. reducerea absenteismului și ameliorarea rezultatelor lor școlare	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Depistarea elevilor cu dificultăți de învățare și sprijinirea lor prin programe de recuperare</li> <li>2. Implicarea părinților și cointeresarea lor în educarea elevilor</li> <li>3. Susținerea financiară prin burse și alte mijloace</li> </ol>
6. Optimizarea relațiilor intersistemice și comunitare	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Intensificarea colaborării cu familia și comunitatea locală</li> <li>2. Asigurarea transparenței în toate activitățile inițiate printr-o relație permanentă cu mass-media</li> <li>3. Intensificarea activităților de marketing educațional</li> </ol>

# ASIGURAREA EXERCITĂRII EFICIENTE A FUNCȚIEI MANAGERIALE LA NIVELUL UNITĂȚII

## 1. IMPLEMENTAREA INSTRUMENTELOR DE LUCRU PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂȚII

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Asumarea Țintelor și obiectivelor stabilite în PDI	-	Proiectul PDI	Echipa managerială	1 oct 2013	PDI 2013-2017
Constituirea structurilor responsabile cu implementarea instrumentelor pentru managementul calității	-Reorganizarea CEAC -Reorganizarea comisiilor metodice -Constituirea comisiilor de lucru	Consumabile calculator	Echipa managerială Consiliul Profesoral Consiliul de administrație	1 oct 2013	Procese verbale ale CA, CP Decizii de constituire a Comisiilor metodice
Implementarea măsurilor de de îmbunătățire a calității, stabilite prin planul de îmbunătățire pentru 2013-2014, în urma autoevaluării pe anul 2012-2013	- Întocmirea planificărilor anuale și semestriale pe unități de învățare la toate obiectele de învățământ	Consumabile calculator	Cadrele didactice Comisiile metodice Echipa managerială CEAC	1 oct. 2013	Procese verbale ale CA, CP

Elaborarea strategiei de observare	-Stabilirea criteriilor de evaluare a procesului instructiv-educativ -Întocmirea graficelor de asistență la lecții și afișarea lor în cancelarie		Echipea managerială CEAC	10 Oct. 2012	Fisa de observare a lecției  Grafice de asistență
Evaluare	-Întocmirea rapoartelor de autoevaluare, la nivelul fiecărei comisii -elaborarea planului de îmbunătățire 2013-2014	Consumabile Copiator Dosare Mape	Echipea managerială CEAC	Dec 2013 /Iun 2014  oct 2013	Procese verbale ședințe CM  Grafice asistente

## 2. IMPLICAREA FACTORILOR EDUCAȚIONALI ÎN LUAREA DECIZIILOR, ÎN CONTEXTUL DESCENTRALIZĂRII

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Participarea la stagii de formare în domeniul managementului educațional și financiar	-	Oferta CCD, ISJ, ONG-uri	Echipea managerială C. formare perfecționare	Conform calendar	Adeverințe, certificate formare

Reconstituirea structurilor cu rol decizional	-C.A. -alegerea membrilor -solicitarea desemnării reprezentanților externi	consumabile	Echipa managerială	Conform intrării în vigoare a noilor metodologii, legislația subsecventă LEN	Procese verbale CP, CA Adrese solicitări, decizii
Proiectarea /organizarea activității	-elaborarea proiectului de încadrare -elaborarea planului de școlarizare -elaborarea proiectului de buget -elaborarea ofertei educaționale	Consumabile Legislația în vigoare	Echipa managerială Consiliul pentru curriculum	Conform termenelor	Procese verbale ale CA, CP, comisiilor
Monitorizarea activităților	-control intern - Eficientizarea activității prin cuantificarea îndeplinirii sarcinilor	Procedură Operațională	Grup de lucru: director, director adjunct, secretar șef, contabil șef, administrator	grafic	Informări CA și CP
Evaluare	Verificarea controlului	Chestionare ,	comisie	semestrial	Rapoarte de

	intern	fișe			analize
<b>3. SUSȚINEREA TINERILOR ÎN ACȚIUNI DE IMPLICARE ȘI ASUMARE A RESPONSABILITĂȚII ÎN VIAȚA ȘCOLII ȘI A COMUNITĂȚII</b>					
ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Reorganizarea Consiliului Școlar al elevilor	-de desemnarea reprezentanților pe clase -alegerea noului președinte și a membrilor CSE	buletine de vot	Director adjunct Coordonator proiecte programe	octombrie 2013	Constituirea CSE Procese verbale CSE
Participarea activă a elevilor la evenimentele, activitățile și manifestările din viața școlii și a comunității	-CONCURSUL NATIONAL Pandurii lui Tudor Voluntariatele: -„Darul meu pentru Craciunul lor” -„O seara magica de Craciun” -„Luna plantarii arborilor”	Grafic activități educative școlare și extrascolare	Director adjunct Coordonator proiecte programe	23 noiembrie 2013  Decembrie 2013  Martie 2014	Nr. participanți / nr. activități Popularizare pe site-ul școlii, media locală

– „Lumina din lumina  
de Paste”

„Sa stii mai  
multe sa fii  
mai bun”

## CREAREA ÎN ȘCOALĂ A UNUI CLIMAT DE SIGURANȚĂ FIZICĂ ȘI PSIHICĂ

### 1. ASIGURAREA ASISTENȚEI MEDICALE ȘI A PROTECȚIEI MUNCII PENTRU PERSONALUL ȘCOLII ȘI PENTRU ELEVII

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Efectuarea controlului medical al elevilor la începutul anului școlar	-	Proprii cabinetului medical	Dr. Dinculescu P.	Septembrie 2013	Nr. fise de aptitudine personal
Asigurarea serviciilor medicale pentru elevi	-	proprii	Dr. Dinculescu P.	permanent	Nr. elevi beneficiari ai serviciilor medical
Dotarea cabinetului medical	Donații Sponsorizări	sponsorizare	Echipa managerială	periodic	
Instruirea periodică a	-	RI	Director	Semestrial	PV instruire,



personalului unității și a elevilor cu privire la normele de protecție a muncii și N.T.S.I.		Legislație	CSSM Cadru tehnic NTSI Cadre didactice	PD, PDA, elevi Lunar PND	tabele semnături elevi Fise de protecția muncii semnate
---------------------------------------------------------------------------------------------	--	------------	-------------------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------------------------------------

## 2. PROMOVAREA COMUNICĂRII DESCHISE, EFICIENTE A CLIMATULUI DE COLABORARE ȘI COOPERARE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Stabilirea gradului de satisfacție a personalului și al beneficiarilor	Elaborare/aplicare /interpretare chestionare	proprii	CEAC	octombrie	Nr. de chestionare aplicate/ interpretate
Organizarea de ședințe operative	Directorii: luni, ora 12 Cadre didactice: marți, pauza mare Audiențe după grafic		Echipe manageriale Toți membrii organizației scolare	Conform graficelor / programe de audiență	nr. participanți nr. ore audiență

## 3. ÎMBUNĂTĂȚIREA CONDIȚIILOR DE LUCRU PRIN ADECVAREA BAZEI MATERIALE LA NEVOILE DE DEZVOLTARE ALE ȘCOLII

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Program de investiții	Recondiționarea salilor de clasa (etaj I), scării elevilor și toaletelor elevilor (etajul I) Asfaltarea curții școlii Schimbarea iluminatului din sala de sport	Buget repartizat	Echipa managerială Administrator	An școlar 2013-2014	Obiectivele reparate
Program de reparații curente	-ușă metalică pt. camera cu centrala termică - repararea și vopsirea panourilor de baschet curte -îndeplinirea condițiilor sanitare -igienizare, deratizare	Buget repartizat	Echipa managerială Administrator	An școlar 2013-2014  permanent	Nr. de obiecte reparate  Condiții igienico-sanitare

Program de întreținere spații	-întreținerea gardului viu din fața școlii	extrabugetare	Echipa managerială Administrator	Aprilie - mai	Grad de satisfacție beneficiari
-------------------------------	--------------------------------------------	---------------	-------------------------------------	---------------	---------------------------------

## DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCATIONALE

### 1. DEZVOLTAREA PROCESULUI EDUCATIONAL BAZAT PE COMPETENȚE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Participarea cadrelor didactice la programele de formare în domeniul dezvoltării competențelor în cadrul unor programe de formare POSDRU	-	Programul de formare POSDRU ISJ VL PROFICS	echipa managerială Profesorii din grupul țintă	2013-2014	Nr. cadre didactice participante
Pregătirea temeinică pentru examenele naționale și evaluările claselor a II-a, a IV-a, a VI-a și a VIII-a	-diseminarea informațiilor - organizarea consultațiilor -organizarea	Consumabile	Echipa managerială Diriginți Cadre didactice care predau la	permanent	Procese verbale ședințe cu părinții, Consiliu

	<i>Simulărilor (pentru clasa a VIII-a) -prelucrarea rezultatelor cadrelor didactice, elevilor și părinților</i>		<i>la clasele II, IV, VI, VIII</i>		<i>profesoral</i>
<i>Trecerea de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum bazat pe formarea de competențe</i>	-	<i>proprii</i>	<i>Toate cadrele didactice</i>	<i>permanent</i>	<i>Gradul de satisfacție al beneficiarilor</i>

## *2. ORIENTAREA ȘI OPTIMIZAREA ÎNVĂȚĂRII PRIN EVALUAREA STANDARDIZATĂ*

<i>ACTIVITĂȚI</i>	<i>ETAPE</i>	<i>RESURSE</i>	<i>RESPONSABIL</i>	<i>TERMEN</i>	<i>INDICATORI DE EVALUARE</i>
<i>Recapitularea cunoștințelor anterioare</i>	<i>Scheme Analize sinteze</i>	-	<i>Toate cadrele didactice</i>	<i>17 sept. -1 oct. 2013</i>	<i>Consolidarea cunoștințelor</i>
<i>Elaborarea testelor inițiale pe baza modelelor CNEE și a</i>	<i>Elaborare grafic aplicare teste</i>	<i>Consumabile Calculator</i>	<i>Toate cadrele didactice</i>	<i>19 sept.- 4 oct.</i>	<i>Bază de date în</i>

<p>programelor școlare</p> <p>Comunicarea individuală a rezultatelor părinților și copiilor</p>	<p>Elaborarea programelor de meditații și consultatii la disciplinele : română și matematică</p> <p>Elaborare planuri remediale, pt. progres, pt. stimularea performanțelor</p>	<p>imprimantă</p>		<p>2013</p>	<p>format electronic cu testele, matricea de evaluare</p>
<p>Stabilirea strategiei didactice la nivelul comisiilor metodice</p>	<p>Analiza globală a rezultatelor</p> <p>Dezbaterea abordărilor metodologice</p>	<p>proprii</p>	<p>RCM</p> <p>RCM</p> <p>CP</p> <p>CA</p>	<p>Oct. 2013</p>	<p>Procese verbale</p> <p>Sedință comisii metodice, CP, CA</p>
<p>Recapitulare finală</p>	<p>Elaborare de teste de evaluare finală</p> <p>Aplicarea lor</p> <p>Raportarea testelor finale la cele inițiale și compararea rezultatelor</p>	<p>proprii</p>	<p>Cadre didactice</p> <p>RCM</p>	<p>Iunie –mai 2014</p>	<p>Bază de date în format electronic cu testele, matricea de evaluare</p>

### 3. ADAPTAREA OFERTEI ȘCOLII PE BAZA CERERII DE EDUCAȚIE IDENTIFICATE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Chestionare adresate părinților, elevilor, reprezentanților comunității locale	-alcătuirea unui centralizator al interpretărilor	reglementările în vigoare privind organizarea CDS	CEAC	Ian. 2014	Întocmirea unui centralizator al opțiunilor în funcție de % ponderii;
Întâlniri cu membrii comisiilor metodice	-alcătuirea unei liste cu abilitățile fiecăruia, competențele atestate, diplomele, certificatele deținute de fiecare	Spații și dotări materiale existente;	Consiliul pentru curriculum învățători, diriginți	februarie 2014	Listă cu abilități, Competențe pentru cadrele didactice cu atestate, diplome, certificate
Elaborarea programelor de opțional pentru 2013-2014	-avizarea lor de către ISJ	Achiziționarea de noi echipamente și	Cadrele didactice	Martie Aprilie 2014	Avizare programe CDS de către insp. de

materiale  
didactice;

specialitate;

#### 4. ÎNCURAJAREA DEZVOLTĂRII INDIVIDUALE PRIN EDUCAȚIE PERMANENTĂ

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Identificarea nevoilor de formare a personalului	-definitivat -gradul II -gradul I -activitatea comisiilor metodice -cursuri de formare continuă	Consumabile multiplicare chestionare CCD	Director adjunct C. formare- perfecționare	Octombrie 2013	Dosar Formare perfecționare
Realizarea unor lecții cu ajutorul tehnicii de calcul în laboratorul de informatică AEL	Eșalonat pe nivel de clase	Proprii Laborator AEL	Inginerul de sistem	permanent	Grafic de eşalonare
Realizarea individuală a portofoliului personal în vederea evaluării interne și externe a școlii	-	consumabile	Toate cadrele didactice Echipa managerială	Pe tot parcursul anului	Calificativele obținute la final de an școlar

# MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA REZULTATELOR EXAMENULUI NAȚIONAL ȘI CONCURSURILOR LA CARE PARTICIPĂ ELEVII ȘCOLII

## 1. REACTUALIZAREA BAZEI DE DATE LA NIVELUL ȘCOLII

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Reactualizarea bazei de date la nivelul școlii	Rezultatele elevilor la :- -concursuri -olimpiade	Consumabile	Secretariatul școlii	permanent	Existența bazei de date

## 2. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA EXAMENULUI NAȚIONAL, CONCURSURILOR, OLIMPIADELOR

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Monitorizarea și evaluarea rezultatelor examenului național	-informarea elevilor -simulări -completarea fișelor de înscriere -distribuirea certificatelor de	Buget repartizat	Echipe Managerială secretariatul	Iunie 2013	Gradul de satisfacție al beneficiarilor



absolvire

## SPRIJINIREA ELEVILOR MAI PUȚIN MOTIVAȚI SAU MAI PUȚIN SPRIJINIȚI DE FAMILIE ÎN VEDEREA REDUCERII ABSENTEISMULUI ȘI AMELIORAREA REZULTATELOR LOR ȘCOLARE

### 1. DEPISTAREA ELEVILOR CU DIFICULTĂȚI DE ÎNVĂȚARE ȘI SPRIJINIREA LOR PRIN PROGRAME DE RECUPERARE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Aplicarea unor chestionare elevilor și părinților	-despre stilul propriu de învățare	Chestionare consumabile	CEAC	Octombrie 2012	Adecvarea procesului instructiv educativ
Participarea elevilor la programe speciale de pregătire	-planuri remediale -consultări -pregătire diferențiată	Proprii Plan operațional Orientarea si optimizarea	Cadrele didactice	permanent	Reducerea nr. decorigenți

învățării prin  
evaluare  
standardizată:

## 2. IMPLICAREA PĂRINȚILOR ȘI COINTERESAREA LOR ÎN EDUCAREA ELEVILOR

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Aplicarea unor chestionare părinților privind oportunitatea activităților propuse	-	consumabile	CEAC Profesor consilier	Sem II	Grad satisfacție
Participarea părinților la activități derulate pe parcursul unei zile de școală	-	proprii	Director adjunct Consilier educativ Diriginți	Sem II	mimim 60% dintre părinți invitați

## 3. SUSȚINEREA FINANCIARĂ PRIN BURSE ȘI ALTE MIJLOACE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Informarea părinților despre programele de susținere financiară	-rechizite gratuite -burse sociale -euro 200 -microbuz școlar	Metodologii, Legislație	Comisiile de specialitate	Conform calendarul ui	Numărul de beneficiar

# OPTIMIZAREA RELAȚIILOR INTERSISTEMICE ȘI COMUNITARE

## 1. INTENSIFICAREA COLABORĂRII CU FAMILIA ȘI COMUNITATEA LOCALĂ

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Implementarea unor parteneriate educaționale	-școală -familie -școală- Primărie- cinematograf -școală-ISU -școală-biserică	extrabugetare	Toate cadrele didactice Directorul adjunct	permanent	Gradul de satisfacție al beneficiarilor
Reorganizarea comitetului de părinți	-pe clase -pe școală	-	Echipa managerială Diriginții	31 octombrie 2013	Constituirea comitetului de părinți
Planificarea ședințelor și a lectoratelor cu părinții	-pe clase -pe școală	consumabile	Diriginții	Tot anul	Procese verbale

## 2. ASIGURAREA TRANSPARENȚEI ÎN TOATE ACTIVITĂȚILE ÎNIIȚATE

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Promovarea unei relații permanente cu mass-media	-contracte de publicitate	-	Echipa managerială	permanent	cd-uri casete video

### 3. INTENSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE MARKETING EDUCAȚIONAL

ACTIVITĂȚI	ETAPE	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI DE EVALUARE
Realizarea ofertei educaționale a școlii noastre	-pliante -cd-uri -reviste -broșuri	extrabugetare	Echipea managerială Inginerul de sistem	30 mai 2014	-
Organizăm "Ziua porților deschise"	-	sponsorizări	Toate cadrele didactice Echipea managerială	Iunie 2014	Feed-back-ul din mass media
Actualizarea permanentă a paginii WEB	-	-	Inginerul de sistem	permanent	Grad de satisfacție al beneficiarilor

**Echipea managerială:**

**PROF. LIDIA PETCAN**

**PROF. MARIANA POROȘANU**